

1. Vision og målsætninger

Hos Purina Europe tror vi på, at en sund fremtid for kæledyr, mennesker og planeten begynder med den måde vi passer på den jord, der opretholder os. Vores fødevarer systemer er imidlertid under pres, både i Europa og globalt. Jordens frugtbarhed er faldende, biodiversiteten er under pres, og landmænd oplever stadig mere uforudsigelige dyrkningsforhold som følge af klimaændringer. Vi er meget bevidtse om vores miljøpåvirkning, og derfor investerer vi i regenerativt landbrug i stor skala for at bidrage til at genoprette jordens økosystemer, styrke afgrødernes robusthed og sikre den langsigtede forsyning af de vigtige korn og planteproteinråvarer, som vores produkter er afhængige af. Udviklingen af regenerative dyrkningsmetoder for disse råvarer bidrager til at lagre kulstof og reducere klimaaftrykket fra korn og planteproteiner og understøtter dermed Nestlés Net Zero-roadmap.

Vores mål i Purina Europe er, at 50% af vores korn og planteproteiner skal komme fra landmænd, der anvender regenerative landbrugsmetoder inden 2030.

Vi kan ikke garantere, at disse kornsorter og vegetabiliske proteiner faktisk er til stede i vores produkter. Vi sikrer dog, at der for den mængde kornsorter og vegetabiliske proteiner, der anvendes i vores produkter, indkøbes en tilsvarende mængde fra landmænd, der anvender regenerative landbrugsmedoder (massebalanceprincippet).

2. Omfang

“Kornsorter og vegetabiliske proteiner” repræsenterer centrale ingredienser i vores production. Begrebet “kornsorter” omfatter korn og kornprodukter samt afledte ingredienser, mens “vegetabiliske proteiner” omfatter oliefrø, der anvendes som proteinkilde, samt planteproteiner (ærter og soja).

3. Strategiske søjler og indsatsområder

- **Jordsundhed:** Omkring 50% af vores ingredienser stammer fra dyrkede afgrøder, hvilket gør jordsundhed til en afgørende faktor. Samtidig er mere end 60% af de europæiske jorde degraderede, hvilket påvirker udbytte, tilgængelighed og den langsigtede forsyningssikkerhed.

Denne udfordring forværres yderligere af klimarelaterede påvirkninger såsom ekstreme temperature og kraftig nedbør.

For at håndtere dette støtter vi landmænd i at indføre regenerative dyrkningsmetoder såsom efterafgrøder, sædskifte, reduceret jordbearbejdning og optimeret anvendelse af gødning, med et stigende focus på organiske gødningstyper i overensstemmelse med [Nestlé's Regenerative Agriculture Framework](#).

- **Biodiversitet og vand:** Som en del af vores programmer for regenerativt landbrug og agroforestry-initiative samarbejder vi med landmænd om at styrke biodiversiteten og beskytte vandressourcer på landbrugsarealer. Ud over de centrale regenerative dyrkningsmetoder støtter vi også træplantningsinitiativer, såsom etablering af læhegn og levende hegn i og omkring landmændenes marker.
- **Klima:** De ingredienser, der er omfattet af vores programmer for regenerativt landbrug (kornsorter og vegetabiliske proteiner), bidrager med omkring 40% af Purinas samlede CO₂-aftryk fra ingredienser. Udviklingen og udbredelsen af regenerative dyrkningsmetoder for disse ingredienser bidrager til lagring af kulstof i jord og biomasse samt til at reducere klimaaftrykket fra kornproduktionen og understøtter dermed Nestlé's køreplan mod netto-nul udledning.

4. PURINA EUROPE Roadmap for Regenerativt Landbrug

Fase 1: Opbygning af fundamentet for at accelerere regenerativt landbrug (2021–2025)

Vi har med succes etableret et stærkt fundament for regenerativt landbrug ved at overgå vores oprindelige milepæl for 2025. I dag kommer 29% af vores kornsorter og vegetabiliske proteiner* fra regenerative landbrugspraksisser, hvilket ligger betydeligt over målsætningen på 20%. Denne fremgang er muliggjort gennem en hurtig etablering af programmer på tværs af Europa (Frankrig, Storbritannien, Polen, Ungarn og Italien), som nu omfatter mere end 630 landmænd og over 37.000 hektar. Dette demonstrerer både programmets rækkevidde og dets konkrete effect i marken.

Kernen i denne success er et stærkt partnerskabsøkosystem med landmændene i centrum. Vores flagskibsprogrammer såsom "Sols Vivants" og "Landscape Enterprise Networks (LENs)", giver landmænd adgang til teknisk ekspertise, uddannelse, udstyr og økonomisk støtte til overgangen til regenerative dyrkningsmetoder. Derudover modtager de løbende feedback om de resultater, der opnås på bedrifterne.

Mens vi fokuserer på at engagere hele værdikæden, herunder landmænd, kooperativer og leverandører, arbejder vi også på at udvide mulighederne for medfinansiering sammen med andre virksomheder. Samtidig samarbejder vi med universiteter og myndigheder for at skabe større effect i skala, styrke vidensopbygningen og fremme læring på tværs af vores indkøbsregioner.

**malt i volume baseret på massebalanceprincippet*

Fase 2: Accelerere og skalere op (2026–2030)

1. Innovation og diversificering

Mens vi fortsætter med at udvikle og udvide vores nuværende kerneprogrammer, arbejder vi også med pilotprojekter i Italien og Tyrkiet, der understøtter overgangen til en bredere udrulning ved at bygge videre på veldokumenterede regenerative dyrkningsmodeller. I Italien støtter et nyt program, udviklet i samarbejde med Biosphères, landmænd i at implementere regenerative landbrugsmetoder. I Tyrkiet er et nyt program med fokus på majs blevet udviklet i samarbejde med Earthworm Foundation. Disse pilotprojekter fungerer som vigtige katalysatorer for at udbrede og forankre regenerativt landbrug i større skala. Vi har som mål at styrke og diversificere vores programmer yderligere og forsat udforske nye initiativer.

2. Stryke effekten af regenerativt landbrug gennem implementeringen af agroforestry i EU

I løbet af de seneste år har vi opnået en omfattende implementering af agroforestry, hvor der inden udgangen af 2025 blev plantet mere end 210.000 træer i Nordfrankrig. Dette bidrager til forbedret jordsundhed, øget biodiversitet, bedre vandkvalitet og øget kulstofbinding. Vi har ambitioner om at udvide indsatsen til Bretagne, involvere nye leverandører i Frankrig og arbejde mod en udbredelse af programmet på tværs af Europa.

3. Muliggøre initiativer, der styrker effekten af regenerativt landbrug med fokus på biostimulanter baseret på tang

Som en del af vores tilgang til regenerativt landbrug undersøger vi innovative løsninger såsom tangbaserede biostimulanter, der kan forbedre udnyttelsen af næringsstoffer og dermed bidrage til at reducere behovet for konventionel gødning. Vi samarbejder specifikt med landmænd og videnskabelige eksperter om at teste disse løsninger under reelle dyrkningsforhold i Frankrig og Storbritannien. Løsningerne integreres i landbrugspraksis, samtidig med at deres effekt måles og dokumenteres. Vi undersøger, hvordan disse naturbaserede løsninger kan sikre stabile udbytter, reducere afhængigheden af syntetiske gødninger og samtidig styrke modstandsdygtigheden over for klimarelaterede belastninger.

3. PRs og ekstern interesseinddragelse:

At transformere landbruget i stor skala kræver samarbejde, som rækker ud over den enkelte bedrift og ud over vores egne forsyningskæder. Vi samarbejder med leverandører, branchekolleger og multistakeholder-initiativer som **SAI Platform** for at skabe fælles forståelse af definitioner, måleparametre og rapporteringsmetoder.

Fælles rammeværk og harmoniserede metoder er afgørende for effektivt at udbrede regenerative landbrugspraksisser, reducere fragmentering og sikre konsistente og sammenlignelige resultater på tværs af sektoren. Parallelt hermed bidrager samarbejde med offentlige myndigheder, finansielle aktører og civilsamfundsorganisationer til at skabe de rette rammevilkår for en systemisk transformation.

4. Kommunikation til forbrugerne:

Vi har delt historien om, hvordan Purina hjælper landmænd med at genopbygge jorden gennem vores **Purina Cares-kampagne** samt gennem **Friskies**, vores flagskibsmærke inden for regenerativt landbrug.

Frem mod 2030 er vores ambition at gå endnu længere og gøre regenerativt landbrug mere synligt, relevant og nærværende for kæledyrsejere.

5. Vigtige drivkræfter og forudsætninger

Purina Europe mobiliserer betydelige menneskelige, tekniske og finansielle ressourcer for at understøtte denne omstilling i stor skala. Ressourcebehovet vurderes årligt som en del af virksomhedens planlægningscyklus.

Partnerskab med landmænd

Vi samarbejder med landmænd i Storbritannien, Frankrig, Ungarn, Polen, Italien og Tyrkiet, da de er eksperterne, jordforvalterne og vores vigtigste leverandører.

Ud over økonomiske incitamenter tilbyder vi støtte gennem vores partnerses agronomiske rådgivning, måleværktøjer og kompensationsmodeller, som hjælper landmænd med at overgå til regenerative dyrkningsmetoder. Vores partnerskaber skal give landmænd den tryghed og sikkerhed, der er nødvendig for at tage nye metoder i brug.

Samarbejde i værdikæden

Vi samarbejder med programmet **"Sols Vivants"**, der drives af Earthworm Foundation i Frankrig, samt **"Landscape Enterprise Networks" (LENS)**, der drives i samarbejde med 3Keel i Storbritannien, Ungarn, Polen og Italien.

Disse partnerskaber giver landmænd adgang til teknisk bistand, agronomiske værktøjer og økonomisk støtte med henblik på at genoprette jordsundheden og styrke jordens modstandsdygtighed.

En af vores vigtigste erfaringer er, at regenerativt landbrug ikke kan skaleres alene. Derfor bygger vi et stærkt netværk af partnere, der spænder fra globale leverandører til lokale NGO'er, vandselskaber, forskningsinstitutioner og landbrugskooperativer.

Finansiell støtte

Vi integrerer bæredygtighed i vores finansielle planlægning og investeringsbeslutninger for at sikre, at ressourcer målrettes initiativer, der reducerer udledninger, beskytter naturen og styrker virksomhedens langsigtede robusthed.

Vi anvender støtteordninger såsom årlige handelsbetalinger knyttet til resultatorienterede leverancer og råvarepræmier, der skaber incitament til at indføre bæredygtige dyrkningsmetoder. Samtidig undersøger vi innovative finansieringsmodeller, der kan skabe de rette incitamenter og accelerere omstillingen.

Måling og opfølgning

Projektinvesteringer og effekter, herunder reduktion og binding af CO₂ samt en række øvrige projektgevinster, overvåges i vores **ESG Project Portfolio Management System**.

Ved at følge både de finansielle investeringer og de ikke-finansielle resultater side om side kan vi styre vores årlige målsætninger og budgetprocesser samt optimere investeringerne på baggrund af velinformerede beslutninger.

Alle aktiviteter koordineres af interne fageksperter, som sikrer ansvarlighed og opfølgning på implementeringen af roadmapet, understøttet af tværfunktionelle governance-strukturer.

6. Monitorering, rapportering og verifikation (MRV)

Strategiens sammenhæng og robusthed sikres ved, at alle vores programmer er på linje med Nestlés rammeværker for regenerativt landbrug, særligt **Farm Assessment Tool**.

Sammen med vores nøglepartnere etablerer vi robuste MRV-metoder (Monitoring, Reporting and Verification) baseret på bredt anerkendte standarder såsom **GHG Protocol**, så vi kan indsamle de nødvendige data til måling og verifikation af de indsatser, der implementeres i praksis, samt deres effekt, hvor dette er muligt.

KPI'er og dataindsamling

- Andel (%) af volumen indkøbt fra bedrifter, der anvender regenerative landbrugsmetoder
- Hektar under regenerative dyrkningsmetoder
- Antal landmænd involveret i vores programmer
- CO₂-reduktioner og kulstofbinding

Rapportering og verifikation

Der etableres regelmæssige rapporteringscykluser samt planer for tredjepartsverifikation og gennemsigtighed.

Fremskridt måles efter massebalanceprincippet: For den mængde kornsorter og vegetabiliske proteiner, der indgår i Purina Europas produkter inden for programmets omfang, indkøbes en tilsvarende mængde fra landbrug, der anvender regenerative dyrkningsmetoder i overensstemmelse med Nestlés gældende rammeværk og programkriterier.

- Hvert år gennemfører vi en intern revision af fremskridtene i forhold til vores forpligtelser baseret på indkøbsdata, programregistreringer, resultater fra Farm Assessment Tool og andre relevante datakilder.
- Denne vurdering verificeres hvert andet år af en ekstern og uafhængig tredjepart med relevant ekspertise, begyndende i 2028. Den udvalgte verifikator vil være juridisk og organisatorisk uafhængig af Purina Europe og underlagt kontrol af eventuelle interessekonflikter.

Vi begyndte vores rejse i 2022, som udgør udgangspunktet (0 %). Ved den første vurdering ved udgangen af 2022 nåede vi allerede 4 % af vores kornsorter og vegetabiliske proteiner fra landmænd, der anvendte regenerative metoder. I 2025 var andelen steget til 29 %.

7. Risks and Mitigation

Vi anerkender, at skalering af regenerativt landbrug medfører udfordringer, herunder landmændenes accept, implementeringskompleksitet, finansieringsbehov og generationsmæssige forskelle.

For at håndtere disse udfordringer arbejder vi sammen med vores leverandører i en kontinuerlig forbedringsproces baseret på langsigtet tillid og stabilitet.

I praksis betyder det, at vi fastholder engagementet, selv når der opstår udfordringer, følger udviklingen over tid og anvender data, milepæle og erfaringer til løbende forbedringer. Samtidig udvikler vi i fællesskab klare forretningsmodeller og incitamentsstrukturer, som gør regenerative dyrkningsmetoder økonomisk attraktive for landmænd.

8. Transparens

Vi offentliggør dette roadmap samt løbende opdateringer om fremskridt via Purina Europas digitale kanaler på www.purina.eu/our-impact og vil, hvor det er relevant, henvise til disse oplysninger i vores forbrugerrettede kommunikation.

